

Impresa Sociale

Programma

XIX Colloquio Scientifico sull'impresa sociale

Sviluppare le imprese sociali

Le persone, le relazioni, le strategie, gli strumenti

23 - 24 ottobre 2026

Siena



Venerdì 23 ottobre

9:00 - 9:30

Accoglienza e registrazione partecipanti

9:30 - 11:00

Saluti

Paola Iamiceli - presidente di EURICSE

Riccardo Coppini - presidente di Fondazione Monte dei Paschi di Siena

Chiara Mocenni - delegata alla Terza missione, Università degli Studi di Siena

Keynote Speech

Jean Louis Laville - Cnam, EMES

Social Enterprise: a tool for technocracy or for community

Coordina: **Giulia Galera** - Impresa Sociale

Intervengono: **Felice Scalvini** (Impresa Sociale) e **Patrizia Bussi** (Ensie)

11:00 - 11:30

Coffee break

11:30 - 13:00

Sessioni parallele

Impresa sociale e cultura

Coordina: **Gianfranco Marocchi** - Impresa Sociale

Caterina De Benedictis - Università Enna Kore

Alle origini della co-istituzione: l'emergere di un nuovo rapporto tra istituzioni e società civile a San Berillo

Elena Salamino, Martina Francesconi - Fondazione Coesione Sociale

"Bella lì - La cultura che cura": un modello di prescrizione sociale per costruire comunità di pratica di welfare culturale nella provincia di Lucca

La finanza per l'impresa sociale

Coordina: **Jacopo Donati** - Università degli Studi di Siena

Alessandro Sicali - Università degli Studi di Trieste

Financing decisions of cooperatives in the renewable energy community sector: exploratory evidence from the Partenergy case

Carlo Massini - Hogan Lovells

Accesso al credito per l'impresa sociale: importanza del profitto per sostenere la crescita

Renato Chahinian - Consulente / Ricercatore indipendente

Finanza sostenibile per l'economia sociale

Venerdì 23 ottobre

11:30 - 13:00

Esperienze e strategie per lo sviluppo sostenibile

Coordina: **Daniela Luisi** - INAPP

Anthea Vigni - SocialFare

La Scuola di Montagna: un'infrastruttura relazionale a supporto dell'imprenditorialità sociale metromontana

Valentina Chizzola, Francesco Gabbi - Fondazione Franco De Marchi

Costruire competenze per l'impresa sociale: il ruolo della Fondazione Franco Demarchi tra welfare generativo e imprenditoria ad impatto

Alessandra Piccoli - Libera Università di Bolzano

Between Institutional Support and Systemic Constraints: An Analysis of the Political and Regulatory Ecosystem of the Social Economy in South Tyrol

Attrattività dell'economia sociale e lavoro - Sessione A

Coordina: **Stefano Arduini** - Vita

Linnea Deflorian - EURICSE

Attrattività e partecipazione nel modello cooperativo trentino: evidenze da un'indagine campionaria

Giacomo Buzzao - Libera Università di Bolzano

Beyond Individual Cooperatives: Employer Image, Cooperative Identity and Multilevel Governance in Times of Demographic Crisis

Impresa sociale e comunità - Sessione A

Coordina: **Felice Scalvini** - Impresa Sociale

Enrico Bellazecca - Politecnico di Milano

Camouflage as organisational capability: mimicry and the politics of alterity in social enterprise

Ilaria Pais, Silveria Mobilio Rodriguez - a|cube / Avanzi

Un framework multidimensionale per i modelli di impresa sociale di prossimità

Francesca Di Giuseppe - Yunus Social Business Centre

Sviluppare l'impresa sociale attraverso un ecosistema territoriale: l'esperienza di Pistoia Social Business City

Venerdì 23 ottobre

11:30 - 13:00

Scenari e strategie delle imprese sociali

Coordina: **Fabrizio Boldrini** - Università degli Studi di Siena

Massimo Campedelli - UP UmanaPersone

Un piano industriale per l'impresa sociale in uno scenario di transizioni multiple

Giacomo Pisani - EURICSE

La mercatizzazione della cooperazione sociale in Italia e il futuro del welfare locale: le conseguenze sui diritti e l'equità sociale

Francesca Scarinci - Consorzio Nazionale CGM

La mercatizzazione come processo trasformativo

IKIGAI SOCIAL HUB: La condivisione dei frammenti tematici

Tre tavoli paralleli, una domanda guida: come accompagnare le imprese sociali perché siano pronte alle sfide del futuro? Esperti ed esperte di accompagnamento di impresa portano un tema nato dalla propria competenza ed esperienza. I tavoli seguono tre dimensioni dell'accompagnamento: le persone e gli ecosistemi da cui prende vita un'impresa, le risorse, gli strumenti e il modo di usarle, i territori e le alleanze che permettono di crescere. In pochi minuti a testa, ogni esperta/o racconta cosa funziona, cosa manca e cosa servirà domani.

La persona prima del metodo: accompagnare la costruzione di ecosistemi prima ancora delle soluzioni

Valentina Chizzola e Francesco Gabbi (Fondazione Franco De Marchi), Giulia Contini (FeelCrowd), Matteo Fusco (Beople), Michele Mazzetti (Euricse), Samanta Musarò (Kilowatt), Stefano Radaelli (Scuola di Impresa Sociale), Ester Vigilante (IKIGAI), Alessandra Zagli (LAMA)

Risorse, strumenti e postura: conta come si usano

Enrico Bellazecca e Veronica Chiodo (Tiresia), Armando Bevilacqua (Human Tech), Daniele Bucci (Ecosistemica), Pietro Ceciari (IKIGAI), Paolo Campagnano (Impact Hub in Transition), Vincenzo Di Maria (CommonGround), Silvia Givone (Sociolab), Daniele Messina (Fondazione Monte dei Paschi di Siena), Riccardo Naidi (CGM), Gianluca Salvatori (EURICSE), Aris Tufexis (Open Impact)

Territori e alleanze: nessuna impresa sociale attraversa la complessità da sola
Francesca Battistoni (Social Seed), Francesca Di Giuseppe (Yunus Social Business Centre), Alex Giordano (Rural Hack), Guido Lavorgna (Echoes Laboratorio creativo), Silveria Mobilio Rodriguez e Ilaria Pais (a|cube - Avanzi) Niccolò Romano (Fondazione Monte dei Paschi di Siena), Federica Sammali (Fondazione Triulza), Giovanni Teneggi (B.More), Anthea Vigni (Social Fare)

Facilitano i tavoli: Guglielmo Apolloni (Designer e Imprenditore Sociale), Paolo Fontana (EURICSE), Mirella Maturo (EURICSE), Caterina Ottobrini (EURICSE), Riccardo Pomarolli (EURICSE), Luca Seghedoni (IKIGAI)

13:00 - 14:00

Light Lunch

Venerdì 23 ottobre

14:00 - 16:00

Sessioni parallele

Impresa sociale e pubblica amministrazione - sessione A

Coordina: **Alceste Santuari** - Università degli Studi di Bologna

Lavinia Pastore - Open Impact

Luciano Gallo - Fondazione IFEL ANCI

Generare valore pubblico. Il patrimonio come leva d'impatto nell'Impresa Sociale Multistakeholder di Monza

Federica Avigo - La nuvola nel sacco

Cristina Paladini - Socialis

PonteVerso. Co-progettare sistemi di welfare generativi: un nuovo modello integrato per i servizi alla persona nel Comune di Gavardo

Daniela Luisi - INAPP

La valutazione di impatto sociale può risignificare la dimensione pubblica della cooperazione e dell'impresa sociale?

Tecnologie, IA, piattaforma collaborative

Coordina: **Massimo Campedelli** - UP UmanaPersone

Veronica Chiodo - Politecnico di Milano

Unlocking Sustainable Growth in Social Enterprises: Evidence from Technology and Capital Dynamics

Lorenzo Fattori - Università della Valle d'Aosta

La fiducia come infrastruttura socio-organizzativa: lavoro agile e trasformazione digitale

Settimio Desideri - Ricercatore indipendente

Tecnologia, finanza e spossessamento nelle imprese sociali. Il d.lgs. NIS2 (cybersecurity) e la ridefinizione della governance tra valore sociale e appropriazione

Gianluca Poloniato - Cooperativa Frassati

Governare la complessità nel Terzo Settore: dati, decisioni e intelligenza artificiale nelle organizzazioni di cura

Vlada Semkina, Claudia Turolla - Sinloc

Luisa Poisa - Care2Impact

Deborah Brozzi - CSV Emilia

Oltre la piattaforma: infrastrutture socio-digitali territoriali e sviluppo dell'economia sociale. Apprendimenti dall'esperienza di Alleanza per i Caregiver

Venerdì 23 ottobre

14:00 - 16:00

Impresa sociale e impresa for profit

Coordina: **Giacomo Buzzao** - Libera Università di Bolzano

Matteo Fusco - Beople

Quanto mercato serve per potersi permettere di sbagliare. Cosa cambia quando la logica di mercato entra nell'innovazione del terzo settore

Giovanni Petrini - On!

"E se il profit avesse bisogno del Terzo settore?": le partnership profit-non profit come leva strategica di sviluppo contributivo

Impresa sociale e welfare aziendale

Coordina: **Giacomo Buzzao** - Libera Università di Bolzano

Valentino Santoni - Percorsi di Secondo Welfare

Il progetto "Welfare aziendale a filiera corta" a Siena

Eleonora Colozza - ARCO-Fondazione PIN

Marco Vanoli - Welfare Lynx

Il welfare aziendale nelle cooperative sociali: pratica e valutazione

Attrattività dell'economia sociale e lavoro - Sessione B

Coordina: **Sabina Polidori** - INAPP

Felicitas Kresimon - Duemilauno Agenzia sociale

Strategie europee e radicamento territoriale: giovani, reti e transizioni nello sviluppo dell'impresa sociale

Alessia Minuz - Cooperativa Koiné

Specie rare? Ripensare l'attrattività del lavoro sociale attraverso innovazione culturale, organizzativa e narrativa: l'esperienza di Koiné

Mara Grasseni - Università degli Studi di Bergamo

Lavoro femminile e child-penalty nel settore cooperativo in provincia di Bergamo

Venerdì 23 ottobre

14:00 - 16:00

Impresa sociale e comunità – Sessione B

Coordina Antonio Picciotti - Università degli Studi di Perugia

Luciano Zanin - Fundraiserperpassione

No dono, no impresa sociale!

Alessandro Latterini - Università degli Studi di Firenze

L'esperienza di costituzione della Cooperativa MoviMenti. L'importanza del concetto di prossimità nello sviluppo di forme di rete

Susanna Coppolecchia - Ricercatrice indipendente / Rete del mediterraneo

Dalla rete all'ecosistema: capacità collettive e processi di ecosystem building nell'economia sociale. Il caso di Mazara del Vallo

Silvia Givone - SocioLab

Quando la comunità si fa impresa. La cooperativa di comunità di Celle sul Rigo tra condizioni abilitanti e tensioni generative

Casa, sostenibilità, economia circolare: frontiere di innovazione per le imprese sociali

Andrea Bernardoni - Legacoop Sociali

Domenico Vito - Osservatorio Parigi

Comunità energetiche come piattaforme di sviluppo dell'impresa sociale: verso un framework di valutazione rigenerativa integrato con i servizi di prossimità

Francesca Zoccarato, Alessandro Narduzzo - Libera Università di Bolzano

Dallo scarto al valore sociale: il repurposing nelle imprese sociali

Giuseppe Cozzolino - Università degli Studi Federico II di Napoli

Agricoltura sociale, dalla teoria alla pratica: il caso "Fuori di zucca"

Aris Tufexis, Silvia Binet, Elisabetta Scognamiglio - Open Impact

Come l'impresa sociale può favorire le soluzioni RentToOwn e con quale beneficio per i cittadini

Venerdì 23 ottobre

14:00 - 16:00

IKIGAI SOCIAL HUB: Alla prova del futuro: segnali di cambiamento e nuove priorità per accompagnare

Con un approccio collaborativo, i temi della mattina vengono messi alla prova dei segnali di cambiamento: quali reggono, quali vanno ripensati, quali meritano la priorità. Un lavoro di scomposizione e ricomposizione: dal confronto tra le diverse prospettive nascono le proposte che daranno forma ai contenuti e alle priorità del toolkit, pronte per il momento di restituzione pubblica del BarCamp.

Intervengono:

Francesca Battistoni (Social Seed), Enrico Bellazecca (Tiresia), Armando Bevilacqua (Human Tech), Daniele Bucci (Ecosistemica), Paolo Campagnano (Impact Hub in Transition), Pietro Ceciari (IKIGAI), Veronica Chiodo (Tiresia), Valentina Chizzola (Fondazione Franco De Marchi), Francesca Di Giuseppe (Yunus Social Business Centre), Vincenzo Di Maria (CommonGround), Matteo Fusco (Beople), Francesco Gabbi (Fondazione Franco De Marchi), Alex Giordano (Rural Hack), Silvia Givone (Sociolab), Guido Lavorgna (Echoes Laboratorio creativo), Michele Mazzetti (EURICSE), Daniele Messina (Fondazione Monte dei Paschi di Siena), Silveria Mobilio Rodriguez (a|cube - Avanzi), Samanta Musarò (Kilowatt), Riccardo Naidi (CGM), Ilaria Pais (a|cube - Avanzi), Stefano Radaelli (Scuola di Impresa Sociale), Niccolò Romano (Fondazione Monte dei Paschi di Siena), Gianluca Salvatori (EURICSE), Federica Sammali (Fondazione Triulza), Giovanni Teneggi (B.More), Aris Tufexis (Open Impact), Ester Vigilante (IKIGAI), Anthea Vigni (Social Fare), Alessandra Zagli (LAMA).

Facilitano i tavoli:

Guglielmo Apolloni, Paolo Fontana, Mirella Maturo, Caterina Ottobri, Riccardo Pomaroli, Luca Seghedoni.

16:00 - 16:30

Coffee break

16:30 - 18:30

IKIGAI BarCamp e Sessione Parallela

IKIGAI BarCamp - Verso l'indice del toolkit: ricerca e pratica si incontrano, la rete si apre al confronto

Le sintesi e le proposte tematiche diventano postazioni aperte al confronto: ricercatori e practitioner si incontrano, si mescolano e arricchiscono il percorso verso la stesura condivisa dell'indice del toolkit, con la metodologia collaborativa di un grande BarCamp.

Venerdì 23 ottobre

Impresa Sociale e integrazione lavorativa

Coordina: **Patrizia Bussi** - Ensie

Marco Gargiulo - Idee in Rete

Rete per l'inclusione lavorativa: un manifesto

Giulia Galera - EURICSE / Impresa Sociale

Le Imprese sociali di inserimento lavorativo in Italia e in Europa

L'impresa sociale attraverso i dati

Coordina: **Gianfranco Marocchi** - Impresa Sociale

Simone Poledrini - Università degli Studi di Genova

Le performance economico-finanziaria e il valore aggiunto tra imprese sociali e non

Andrea Bernardoni - Legacoop Sociali

Antonio Picciotti - Università degli Studi di Perugia

L'impatto del rinnovo del CCNL delle cooperative sociali: un'indagine sui bilanci delle cooperative sociali in Italia

18:30 - 19:45

L'impresa sociale attraverso i libri

Michele Bianchi - On!

Presentazione del libro "Dalla fermentazione all'inclusione. Viaggio tra le birre sociali italiane" di Michele Bianchi

Andrea Bernardoni - Legacoopsociali Umbria

Fabrizio Marcucci - Giornalista

Presentazione del libro "Lavorare tutti. Storie e pratiche di emancipazione" di Andrea Bernardoni e Fabrizio Marcucci

20:00 - 23:00

Cena

Sabato 24 ottobre

9:00 - 11:00

Sessioni parallele

Reti e politiche per il rilancio dei territori periferici

Coordina: **Susanna Coppolecchia** - Ricercatrice indipendente

Paolo Castelli - Università degli Studi di Milano-Bicocca

Cooperative di comunità come strumento pubblico: pratiche istituzionali nelle aree interne

Anthea Vigni - SocialFare

Wellgranda | Reti di welfare: un modello sistemico di welfare territoriale tra co-programmazione e infrastrutturazione sociale

Michele Bianchi, Giovanni Petrini - On!

Un ponte tra i fiumi: l'amministrazione condivisa e le alleanze multistakeholder nel territorio viadanese

Caterina Ottobrini - EURICSE

Politiche a sostegno dell'economia sociale nelle aree rurali: un'analisi comparativa tra strategie europee e implementazioni nazionali

Impresa sociale e pubblica amministrazione - Sessione B

Coordina: **Paola Iamiceli** - EURICSE

Sabina Polidori - INAPP

Amministrazione condivisa e valutazione di impatto sociale: percorsi, strumenti e prospettive

Riccardo Piro - Università degli Studi Suor Orsola Benincasa

Modelli collaborativi per il patrimonio culturale. Quali competenze per l'impresa sociale nei PSPP?

Federica Sammali - Università degli Studi di Milano

Verso un modello di Social Innovation Procurement nell'ecosistema MIND

Emiliano Colacchi - Regione Puglia

Il sistema delle sanzioni amministrative nel Terzo Settore. Tra principio di fiducia e esigenze pubblicistiche di trasparenza

Sabato 24 ottobre

9:00 - 11:00

Economia sociale e partecipazione

Coordina: **Gianluca Salvatori** - EURICSE

Filippo Itolli - Università degli Studi di Milano

Il rapporto tra impresa sociale e democrazia deliberativa: sfide e opportunità

Gerardina Erika Forino - Ricercatrice indipendente

La partecipazione dei lavoratori alla gestione delle imprese: bilanci e prospettive dell'art. 11 del d.lgs. n. 112/2017 alla luce della Legge n. 76/2025

Andrea Volterrani - Università Tor Vergata di Roma

Maria Cristina Antonucci - CNR

Riconfigurare la partecipazione: cooperazione, intermediazione sociale e radicamento territoriale nel caso di Unicoop Firenze

Domenico Vito - Osservatorio Parigi

Martina Bosone - Università degli Studi di Napoli Federico II

Comunità energetiche come piattaforme di sviluppo dell'impresa sociale: verso un framework di valutazione rigenerativa integrato con i servizi di prossimità

Rendicontazione e valutazione

Coordina: **Lavinia Pastore** - Open Impact

Maria Antonella Calà, Laura Berardi - Università degli Studi G. d'Annunzio

Un'analisi relazionale della Valutazione di Impatto Sociale nel Terzo Settore italiano

Piero Stanchi, Laura Berardi, Maria Lucia Monaco - Università degli Studi G. d'Annunzio

La Rendicontazione sociale nelle Imprese Sociali Abruzzesi: un'analisi quali-quantitativa dei bilanci sociali depositati sul RUNTS

Le competenze per il Terzo settore

Coordina: **Alessandro Narduzzo** - Libera Università di Bolzano

Michele Mazzetti - EURICSE

Oltre lo skills gap: competenze specifiche e sviluppo dell'impresa sociale

Mariagrazia Manna - Università degli Studi Federico II di Napoli

Competenze e formazione nel Terzo Settore: un'indagine previsionale Delphi

Sabato 24 ottobre

Impresa sociale e sviluppo territoriale. L'esperienza campana

Coordina: **Giacomo Pisani** - EURICSE

Michele Mosca - Università degli Studi di Napoli Federico II

Economia sociale e sviluppo sano e inclusivo: i beni confiscati tra potenzialità e criticità

Armando Vittoria - Università degli Studi di Napoli Federico II

Rigenerazione e sviluppo commons-based? Una ipotesi di modellizzazione dell'impresa sociale come istituzione informale nidificata nel territorio

Letizia Mercogliano - Università degli Studi di Napoli Federico II

Imprese sociali e retificazione civile. Un'analisi SNA (Social Network Analysis) del contributo del nestling istituzionale allo sviluppo del welfare orizzontale

Dalila Di Bartolomeo - Università degli Studi di Napoli Federico II

Le imprese sociali come hub di politiche informali di sostegno al reddito e alla coesione civile: un'analisi qualitativa degli effetti di nestling economico e politico

Amministrazioni condivise: modelli regionali a confronto

Evento aperto al pubblico

Luca Gori – Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa coordina il confronto sull'applicazione dell'amministrazione condivisa nei diversi contesti regionali.

Partecipano, tra gli altri, **Anna Lisa Lelli** (Regione Umbria), **Luciano Gallo** (Fondazione IFEL ANCI), **Luigi Gili** (Politecnico di Torino), **Maurizio Mumulo** (Forum Nazionale del Terzo Settore) e **Alessandro Salvi** (Regione Toscana)

11:00 - 11:30

Coffee break

Sabato 24 ottobre

11:30 - 13:30

Plenaria finale

Dalle analisi e dalle pratiche, quali indicazioni per le policy

Coordina: **Chiara Mocenni** - Università degli Studi di Siena

Mirella Maturo, Caterina Ottobrini - EURICSE

Pietro Ceciarini - IKIGAI

Guglielmo Apolloni - Designer e Imprenditore Sociale

IKIGAI Social Hub: Un primo indice - ricerca e pratiche ricomposte, i prossimi passi del toolkit

Una sintesi collettiva del toolkit, una restituzione condivisa dei temi emersi, una costruzione collaborativa dell'indice del toolkit. Prossimi passi in un dialogo aperto a tutti i partecipanti interessati a contribuire e co-produrre l'indice del toolkit per l'accompagnamento all'imprenditorialità sociale.

Confronto tra i partecipanti

Le indicazioni per le politiche

Dialogo tra **Gianluca Salvatori** (EURICSE) e **Mario Calderini** (Tiresia)

Impresa Sociale

XIX Colloquio Scientifico sull'impresa sociale

Il XIX Colloquio Scientifico sull'impresa sociale è promosso dalla rivista **Impresa Sociale** con il supporto organizzativo e scientifico di **EURICSE**, in collaborazione con **IKIGAI Social Hub** e **Fondazione Monte dei Paschi di Siena**, con il sostegno di **Fondazione Cattolica**.

Organizzazione dell'evento a cura del personale di EURICSE:

Debora Cristiano, Silvia Gadotti, Carla Loddo, Mirella Maturo, Caterina Ottobrini, Riccardo Pomarolli, Federica Silvestri e Barbara Tabarelli.

