

**Impresa Sociale**

**Programma**

# **XIX Colloquio Scientifico sull'impresa sociale**

**Sviluppare le imprese sociali**

*Le persone, le relazioni, le strategie, gli strumenti*

---

**23 - 24 ottobre 2026**

**Siena**



**IKIGAI  
SOCIAL HUB**  
IN COLLABORAZIONE CON **EURICSE**



**FMPS**  
Fondazione Monte dei Paschi di Siena



**FONDAZIONE  
CATTOLICA**

# Venerdì 23 ottobre

**9:00 - 9:30**     **Accoglienza e registrazione partecipanti**

**9:30 - 11:00**     **Introduzione ai lavori.**  
**Keynote Speech di Jean Louis Laville**

**11:30 - 13:00**     **Sessioni parallele**

## **Impresa sociale e cultura**

**Caterina De Benedictis** - Università Enna Kore

*Alle origini della co-istituzione: l'emergere di un nuovo rapporto tra istituzioni e società civile a San Berillo*

**Silvia Givone** - SocioLab

*San Casciano story. Come una comunità ha scelto di essere protagonista della propria storia*

**Elena Salamino, Martina Francesconi** - Fondazione Coesione Sociale

*"Bella lì - La cultura che cura": un modello di prescrizione sociale per costruire comunità di pratica di welfare culturale nella provincia di Lucca*

## **La finanza per l'impresa sociale**

**Alessandro Sicali** - Università degli Studi di Trieste

*Financing decisions of cooperatives in the renewable energy community sector: exploratory evidence from the Partenergy case*

**Carlo Massini** - Hogan Lovells

*Accesso al credito per l'impresa sociale: importanza del profitto per sostenere la crescita*

**Renato Chahinian**

*Finanza sostenibile per l'economia sociale*

## **Esperienze e strategie per lo sviluppo sostenibile**

**Anthea Vigni** - SocialFare

*La Scuola di Montagna: un'infrastruttura relazionale a supporto dell'imprenditorialità sociale metromontana*

**Valentina Chizzola, Francesco Gabbi** - Fondazione Franco De Marchi

*Costruire competenze per l'impresa sociale: il ruolo della Fondazione Franco Demarchi tra welfare generativo e imprenditoria ad impatto*

**Alessandra Piccoli** - Libera Università di Bolzano

*Between Institutional Support and Systemic Constraints: An Analysis of the Political and Regulatory Ecosystem of the Social Economy in South Tyrol*

# Venerdì 23 ottobre

11:30 - 13:00

## Attrattività dell'economia sociale e lavoro - Sessione A

**Linnea Deflorian** - EURICSE

*Attrattività e partecipazione nel modello cooperativo trentino: evidenze da un'indagine campionaria*

**Giacomo Buzzao** - Libera Università di Bolzano

*Beyond Individual Cooperatives: Employer Image, Cooperative Identity and Multilevel Governance in Times of Demographic Crisis*

**Veronica Chiodo, Enrico Bellazecca** - Politecnico di Milano

*Economia sociale e nuove generazioni: cosa spinge (e cosa frena) i giovani a sceglierla come carriera professionale*

## Impresa sociale e comunità - Sessione A

**Enrico Bellazecca** - Politecnico di Milano

*Camouflage as organisational capability: mimicry and the politics of alterity in social enterprise*

**Ilaria Pais, Silveria Mobilio Rodriguez** - a|cube / Avanzi

*Un framework multidimensionale per i modelli di impresa sociale di prossimità*

**Francesca Di Giuseppe** - Yunus Social Business Centre

*Sviluppare l'impresa sociale attraverso un ecosistema territoriale: l'esperienza di Pistoia Social Business City*

## Scenari e strategie delle imprese sociali

**Massimo Campedelli**

*Un piano industriale per l'impresa sociale in uno scenario di transizioni multiple*

**Giacomo Pisani** - EURICSE

*La mercatizzazione della cooperazione sociale in Italia e il futuro del welfare locale: le conseguenze sui diritti e l'equità sociale*

**Francesca Scarinci** - Consorzio Nazionale CGM

*La mercatizzazione come processo trasformativo*

# Venerdì 23 ottobre

11:30 - 13:00

## IKIGAI SOCIAL HUB: Frammentare per trasformare: metodi, linguaggi e risorse per ripensare l'accompagnamento alle imprese sociali

*Percorso laboratoriale in tre sessioni, in parallelo alle paper session del XIX Colloquio Scientifico sull'Impresa Sociale. Circa 30 esperti di accompagnamento all'impresa sociale condividono la propria conoscenza e la mettono alla prova dei segnali di futuro, fino a comporre nel BarCamp finale, insieme a tutti i partecipanti all'evento, il mosaico che darà forma al toolkit condiviso.*

*Ogni esperto condivide la propria conoscenza sul tema che gli è stato assegnato, partendo da alcuni macro temi emersi da precedenti interazioni:*

- **La persona prima del metodo:** capacitare chi comincia (le competenze imprenditoriali e sociali che servono);
- **Il nodo della finanza:** dati e finanza a confronto (grant, capitale di rischio, sostenibilità economica, nuove forme di finanziamento);
- **La misurazione che conta:** l'impatto e le metriche oltre i numeri;
- **Linguaggi e intelligenze nuove:** AI, nuovi codici, traduzione culturale,
- **Radici e alleanze territoriali:** politiche pubbliche, reti e nuovi approcci di accompagnamento allo sviluppo di ecosistemi;
- **Strumenti e postura:** chi decide come si accompagna.

Intervengono:

ARCO / Yunus Social Business Centre - Avanzi / alcube - B.MORE - Beople - CGM - Common Ground - Contamination Lab e School of Innovation - Università di Trento) - Ecosistemica - EURICSE - Feel Crowd - Fondazione De Marchi - Fondazione Monte dei Paschi di Siena - Fondazione Triulza - Ikigai Startup e Social Hub - Impact Hub Trento - Kilowatt - LAMA - Open Impact - Politecnico di Milano - Rural Hack (Università Federico II di Napoli) - Scuola di Impresa Sociale - Social Seed - SocialFare - SocioLab

13:00 - 14:00

## Light Lunch

# Venerdì 23 ottobre

14:00 - 16:00

## Sessioni parallele

### Valutare l'amministrazione condivisa

**Sabina Polidori** - Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche (INAPP)

*Amministrazione condivisa e valutazione di impatto sociale: percorsi, strumenti e prospettive*

**Federica Avigo** - La nuvola nel sacco,

**Cristina Paladini** - Socialis

*PonteVerso. Co-progettare sistemi di welfare generativi: un nuovo modello integrato per i servizi alla persona nel Comune di Gavardo*

**Daniela Luisi** - Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche (INAPP)

*La valutazione di impatto sociale può risignificare la dimensione pubblica della cooperazione e dell'impresa sociale?*

### Tecnologie, IA, piattaforma collaborative

**Veronica Chiodo** - Politecnico di Milano

*Unlocking Sustainable Growth in Social Enterprises: Evidence from Technology and Capital Dynamics*

**Lorenzo Fattori** - Università della Valle d'Aosta

*La fiducia come infrastruttura socio-organizzativa: lavoro agile e trasformazione digitale*

**Settimio Desideri**

*Tecnologia, finanza e spossessamento nelle imprese sociali. Il d.lgs. NIS2 (cybersecurity) e la ridefinizione della governance tra valore sociale e appropriazione*

**Gianluca Poloniato** - Cooperativa Frassati

*Governare la complessità nel Terzo Settore: dati, decisioni e intelligenza artificiale nelle organizzazioni di cura*

**Vlada Semkina, Claudia Turolla** - Sinloc

**Luisa Poisa** - Care2Impact

*Oltre la piattaforma: infrastrutture socio-digitali territoriali e sviluppo dell'economia sociale. Apprendimenti dall'esperienza di Alleanza per i Caregiver*

# Venerdì 23 ottobre

14:00 - 16:00

## Impresa sociale e impresa for profit

**Matteo Fusco** - Beople

*Quanto mercato serve per potersi permettere di sbagliare. Cosa cambia quando la logica di mercato entra nell'innovazione del terzo settore*

**Michele Bianchi** - On!

*E se il profit avesse bisogno del Terzo settore?": le partnership profit-non profit come leva strategica di sviluppo contributivo*

## Impresa sociale e welfare aziendale

**Valentino Santoni** - Percorsi di Secondo Welfare

*Il progetto "Welfare aziendale a filiera corta" a Siena*

**Eleonora Colozza** - ARCO-Fondazione PIN

**Marco Vanoli** - Welfare Lynx

*Il welfare aziendale nelle cooperative sociali: pratica e valutazione*

## Attrattività dell'economia sociale e lavoro - Sessione B

**Felicitas Kresimon** - Duemilauno Agenzia sociale

*Strategie europee e radicamento territoriale: giovani, reti e transizioni nello sviluppo dell'impresa sociale*

**Alessia Minuz** - Cooperativa Koiné

*Specie rare? Ripensare l'attrattività del lavoro sociale attraverso innovazione culturale, organizzativa e narrativa: l'esperienza di Koiné*

**Mara Grasseni** - Università degli Studi di Bergamo

*Lavoro femminile e child-penalty nel settore cooperativo in provincia di Bergamo*

# Venerdì 23 ottobre

14:00 - 16:00

## Impresa sociale e comunità – Sessione B

**Luciano Zanin** - Fundraiserperpassione

*No dono, no impresa sociale!*

**Alessandro Latterini** - Università degli Studi di Firenze

*L'esperienza di costituzione della Cooperativa MoviMenti. L'importanza del concetto di prossimità nello sviluppo di forme di rete*

**Susanna Coppolecchia**

*Dalla rete all'ecosistema: capacità collettive e processi di ecosystem building nell'economia sociale. Il caso di Mazara del Vallo*

## Impresa Sociale e integrazione lavorativa

**Marco Gargiulo** - Idee in Rete

*Rete per l'inclusione lavorativa: un manifesto*

**Giulia Galera** - EURICSE / Impresa Sociale

*Le Imprese sociali di inserimento lavorativo in Italia e in Europa*

## Sostenibilità, economia circolare, cibo

**Domenico Vito** - Osservatorio Parigi

*Comunità energetiche come piattaforme di sviluppo dell'impresa sociale: verso un framework di valutazione rigenerativa integrato con i servizi di prossimità*

**Francesca Zoccarato, Alessandro Narduzzo** - Libera Università di Bolzano

*Dallo scarto al valore sociale: il repurposing nelle imprese sociali*

**Shekoufeh Hosseinizadeh** - Rural Hack / Università degli Studi di Napoli Federico II

*Dieta mediterranea, comunità, imprese sociali: pratiche di prossimità per un FoodSystem 5.0, tra Napoli e il Mediterraneo allargato*

**Giuseppe Cozzolino** - Università degli Studi Federico II di Napoli

*Agricoltura sociale, dalla teoria alla pratica: il caso "Fuori di zucca"*

# Venerdì 23 ottobre

14:00 - 16:00

## IKIGAI SOCIAL HUB: Decostruire per potenziare i cambiamenti possibili e le priorità nell'accompagnamento

Con un approccio collaborativo, i temi della mattina vengono messi alla prova dei segnali di cambiamento: quali reggono, quali vanno ripensati, quali meritano la priorità. Un lavoro di scomposizione e ricomposizione: dal confronto tra le diverse prospettive nascono le proposte che daranno forma ai contenuti e alle priorità del toolkit, pronte per il momento di restituzione pubblica del BarCamp.

Intervengono:

**ARCO / Yunus Social Business Centre - Avanzi / a|cube - B.MORE -Beople - CGM - Common Ground - Contamination Lab e School of Innovation - Università di Trento) - Ecosistemica - EURICSE - Feel Crowd - Fondazione De Marchi - Fondazione Monte dei Paschi di Siena - Fondazione Triulza - Ikigai Startup e Social Hub - Impact Hub Trento - Kilowatt - LAMA - Open Impact - Politecnico di Milano -Rural Hack (Università Federico II di Napoli) - Scuola di Impresa Sociale - Social Seed - SocialFare - SocioLab**

16:30 - 18:30

## IKIGAI BarCamp e Sessione Parallela

### IKIGAI BarCamp: Ricostruire per arricchire: la rete si apre al confronto

Le sintesi e le proposte tematiche diventano postazioni aperte al confronto: ricercatori e practitioner si incontrano, si mescolano e arricchiscono il percorso verso la stesura condivisa dell'indice del toolkit, con la metodologia collaborativa di un grande BarCamp.

### L'impresa sociale attraverso i dati

**Simone Poledrini** - Università degli Studi di Genova

*Le performance economico-finanziaria e il valore aggiunto tra imprese sociali e non*

**Andrea Bernardoni** - Legacoop Sociali

*L'impatto del rinnovo del CCNL delle cooperative sociali: un'indagine sui bilanci delle cooperative sociali in Italia*

19:00 - 20:00

## Presentazione di libri

20:00 - 23:00

## Cena

# Sabato 24 ottobre

9:00 - 11:00

## Sessioni parallele

### Reti e politiche per il rilancio dei territori periferici

**Paolo Castelli** - Università Milano Bicocca

*Cooperative di comunità come strumento pubblico: pratiche istituzionali nelle aree interne*

**Anthea Vigni** - SocialFare

*Wellgranda | Reti di welfare: un modello sistemico di welfare territoriale tra co-programmazione e infrastrutturazione sociale*

**Michele Bianchi** - On!

*Un ponte tra i fiumi: l'amministrazione condivisa e le alleanze multistakeholder nel territorio viadanese*

**Caterina Ottobrini** - EURICSE

*Politiche a sostegno dell'economia sociale nelle aree rurali: un'analisi comparativa tra strategie europee e implementazioni nazionali*

### La pubblica amministrazione tra partenariato, innovazione, fiducia e controllo

**Lavinia Pastore** - Open Impact

**Luigi Corvo** - Università degli Studi Milano-Bicocca

**Luciano Gallo** - Fondazione IFEL ANCI

*Generare valore pubblico. Il patrimonio come leva d'impatto nell'Impresa Sociale Multistakeholder di Monza*

**Riccardo Piro** - Università degli Studi Federico II di Napoli

*Modelli collaborativi per il patrimonio culturale. Quali competenze per l'impresa sociale nei PSPP?*

**Federica Sammali** - Università degli Studi di Milano

*Verso un modello di Social Innovation Procurement nell'ecosistema MIND*

**Emiliano Colacchi** - Regione Puglia

*Il sistema delle sanzioni amministrative nel Terzo Settore. Tra principio di fiducia e esigenze pubblicistiche di trasparenza*

### Impresa sociale e sviluppo territoriale. L'esperienza campana

**Armando Vittoria, Michele Mosca, Letizia Mercogliano, Maria Dalila**

**Di Bartolomeo** - Università degli Studi Federico II di Napoli

*Forme e reti di governance nei processi di rigenerazione del capitale umano e sociale. Un'applicazione della nestling theory a imprese sociali, beni comuni e welfare diffuso nel territorio di Casal di Principe*

# Sabato 24 ottobre

9:00 - 11:00

## Economia sociale e partecipazione

**Filippo Itolli** - Università degli Studi di Milano

*Il rapporto tra impresa sociale e democrazia deliberativa: sfide e opportunità*

**Gerardina Erika Forino**

*La partecipazione dei lavoratori alla gestione delle imprese: bilanci e prospettive dell'art. 11 del d.lgs. n. 112/2017 alla luce della Legge n. 76/2025*

**Andrea Volterrani** - Università Tor Vergata di Roma

**Maria Cristina Antonucci** - Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)

*Riconfigurare la partecipazione: cooperazione, intermediazione sociale e radicamento territoriale nel caso di Unicoop Firenze*

**Aris Tufexis, Silvia Binet, Elisabetta Scognamiglio** - Open Impact

*Come l'impresa sociale può favorire le soluzioni RentToOwn e con quale beneficio per i cittadini*

## Rendicontazione e valutazione

**Maria Antonella Calà** - Università degli Studi G. d'Annunzio, Chieti Pescara

*Un'analisi relazionale della Valutazione di Impatto Sociale nel Terzo Settore italiano*

**Piero Stanchi, Laura Berardi** - Università degli Studi G. d'Annunzio, Chieti Pescara

*La Rendicontazione sociale nelle Imprese Sociali Abruzzesi: un'analisi quali-quantitativa dei bilanci sociali depositati sul RUNTS*

## Le competenze per il Terzo settore

**Michele Mazzetti** - EURICSE

*Oltre lo skills gap: competenze specifiche e sviluppo dell'impresa sociale*

**Mariagrazia Manna** - Università degli Studi Federico II di Napoli

*Competenze e formazione nel Terzo Settore: un'indagine previsionale Delphi*

## Amministrazioni condivise: modelli regionali a confronto

*Evento aperto al pubblico*

**Luca Gori** coordina il confronto tra i rappresentanti delle Regioni sul tema dell'applicazione dell'amministrazione condivisa

# Sabato 24 ottobre

**9:00 - 11:00**

## **IKIGAI SOCIAL HUB - Tessere l'indice: la sintesi collettiva del toolkit**

*Restituzione condivisa dei temi emersi, sintesi del lavoro e costruzione collaborativa dell'indice del toolkit.*

*Dialogo aperto a tutti i partecipanti interessati a contribuire e co-produrre l'indice del toolkit per l'accompagnamento all'imprenditorialità sociale.*

**11:30 - 13:00**

## **Tavola rotonda finale**

# Impresa Sociale

Evento realizzato con il supporto organizzativo e scientifico di **EURICSE** e con il sostegno di **IKIGAI Social Hub**, **Fondazione Monte dei Paschi di Siena** e **Fondazione Cattolica**.



**FMPS**  
Fondazione Monte dei Paschi di Siena



**FONDAZIONE  
CATTOLICA**