

Impresa Sociale

Programma

XIX Colloquio Scientifico sull'impresa sociale

Sviluppare le imprese sociali

Le persone, le relazioni, le strategie, gli strumenti

23 - 24 ottobre 2026

Siena



IKIGAI
SOCIAL HUB
in collaborazione con **EURICSE**



FMPS
Fondazione Monte dei Paschi di Siena



FONDAZIONE
CATTOLICA

Venerdì 23 ottobre

9:00 - 9:30

Accoglienza e registrazione partecipanti

9:30 - 11:00

Introduzione ai lavori.

Keynote Speech di Jeans Louis Laville

11:00 - 11:30

Coffee Break

11:30 - 13:00

Sessioni parallele

Impresa sociale e cultura

Caterina De Benedictis - Università Enna Kore

Alle origini della co-istituzione: l'emergere di un nuovo rapporto tra istituzioni e società civile a San Berillo

Silvia Givone - SocioLab

San Casciano story. Come una comunità ha scelto di essere protagonista della propria storia

Elena Salamino, Martina Francesconi - Fondazione Coesione Sociale

"Bella lì - La cultura che cura": un modello di prescrizione sociale per costruire comunità di pratica di welfare culturale nella provincia di Lucca

La finanza per l'impresa sociale

Alessandro Sicali - Università degli Studi di Trieste

Financing decisions of cooperatives in the renewable energy community sector: exploratory evidence from the Partenergy case

Carlo Massini - Hogan Lovells

Accesso al credito per l'impresa sociale: importanza del profitto per sostenere la crescita

Renato Chahinian

Finanza sostenibile per l'economia sociale

Esperienze e strategie per lo sviluppo sostenibile

Anthea Vigni - SocialFare

La Scuola di Montagna: un'infrastruttura relazionale a supporto dell'imprenditorialità sociale metromontana

Valentina Chizzola, Francesco Gabbi - Fondazione Franco De Marchi

Costruire competenze per l'impresa sociale: il ruolo della Fondazione Franco Demarchi tra welfare generativo e imprenditoria ad impatto

Alessandra Piccoli - Libera Università di Bolzano

Between Institutional Support and Systemic Constraints: An Analysis of the Political and Regulatory Ecosystem of the Social Economy in South Tyrol

Venerdì 23 ottobre

Attrattività dell'economia sociale e lavoro - Sessione A

Linnea Deflorian - EURICSE

Attrattività e partecipazione nel modello cooperativo trentino: evidenze da un'indagine campionaria

Giacomo Buzzao - Libera Università di Bolzano

Beyond Individual Cooperatives: Employer Image, Cooperative Identity and Multilevel Governance in Times of Demographic Crisis

Veronica Chiodo, Enrico Bellazecca - Politecnico di Milano

Economia sociale e nuove generazioni: cosa spinge (e cosa frena) i giovani a sceglierla come carriera professionale

Impresa sociale e comunità - Sessione A

Enrico Bellazecca - Politecnico di Milano

Camouflage as organisational capability: mimicry and the politics of alterity in social enterprise

Ilaria Pais, Silveria Mobilio Rodriguez - a|cube / Avanzi

Un framework multidimensionale per i modelli di impresa sociale di prossimità

Francesca Di Giuseppe - Yunus Social Business Centre

Sviluppare l'impresa sociale attraverso un ecosistema territoriale: l'esperienza di Pistoia Social Business City

Scenari e strategie delle imprese sociali

Massimo Campedelli

Un piano industriale per l'impresa sociale in uno scenario di transizioni multiple

Giacomo Pisani - EURICSE

La mercatizzazione della cooperazione sociale in Italia e il futuro del welfare locale: le conseguenze sui diritti e l'equità sociale

Intervento in via di definizione

IKIGAI SOCIAL HUB: Frammentare per trasformare: metodi, linguaggi e risorse per ripensare l'accompagnamento alle imprese sociali

Percorso laboratoriale in tre sessioni, in parallelo alle paper session del XIX Colloquio Scientifico sull'Impresa Sociale. Circa 30 esperti di accompagnamento all'impresa sociale condividono la propria conoscenza e la mettono alla prova dei segnali di futuro, fino a comporre nel BarCamp finale, insieme a tutti i partecipanti all'evento, il mosaico che darà forma al toolkit condiviso.

Ogni esperto condivide la propria conoscenza sul tema che gli è stato assegnato, partendo da alcuni macro temi emersi da precedenti interazioni:

- **La persona prima del metodo:** capacitare chi comincia (le competenze imprenditoriali e sociali che servono);
- **Il nodo della finanza:** dati e finanza a confronto (grant, capitale di rischio, sostenibilità economica, nuove forme di finanziamento);
- **La misurazione che conta:** l'impatto e le metriche oltre i numeri;
- **Linguaggi e intelligenze nuove:** AI, nuovi codici, traduzione culturale,
- **Radici e alleanze territoriali:** politiche pubbliche, reti e nuovi approcci di accompagnamento allo sviluppo di ecosistemi;
- **Strumenti e postura:** chi decide come si accompagna.

Intervengono:

ARCO / Yunus Social Business Centre - Avanzi / alcube - B.MORE - Beople - CGM - Common Ground - Contamination Lab e School of Innovation - Università di Trento) - Ecosistemica - EURICSE - Feel Crowd - Fondazione De Marchi - Fondazione Monte dei Paschi di Siena - Fondazione Triulza - Ikigai Startup e Social Hub - Impact Hub Trento - Kilowatt - LAMA - Open Impact - Politecnico di Milano - Rural Hack (Università Federico II di Napoli) - Scuola di Impresa Sociale - Social Seed - SocialFare - SocioLab

13:00 - 14:00

Light Lunch

Venerdì 23 ottobre

14:00 - 16:00

Sessioni parallele

Valutare l'amministrazione condivisa

Sabina Polidori - Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche (INAPP)

Amministrazione condivisa e valutazione di impatto sociale: percorsi, strumenti e prospettive

Federica Avigo - La nuvola nel sacco,

Cristina Paladini - Socialis

PonteVerso. Co-progettare sistemi di welfare generativi: un nuovo modello integrato per i servizi alla persona nel Comune di Gavardo

Lavinia Pastore - Open Impact

Una gara ad impatto per la società mista a Monza

Daniela Luisi - Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche (INAPP)

La valutazione di impatto sociale può risignificare la dimensione pubblica della cooperazione e dell'impresa sociale?

Tecnologie, IA, piattaforma collaborative

Veronica Chiodo - Politecnico di Milano

Unlocking Sustainable Growth in Social Enterprises: Evidence from Technology and Capital Dynamics

Lorenzo Fattori - Università della Valle d'Aosta

La fiducia come infrastruttura socio-organizzativa: lavoro agile e trasformazione digitale

Settimio Desideri

Tecnologia, finanza e spossessamento nelle imprese sociali. Il d.lgs. NIS2 (cybersecurity) e la ridefinizione della governance tra valore sociale e appropriazione

Gianluca Poloniato - Cooperativa Frassati

Governare la complessità nel Terzo Settore: dati, decisioni e intelligenza artificiale nelle organizzazioni di cura

Vlada Semkina, Claudia Turolla - Sinloc

Luisa Poisa - Care2Impact

Oltre la piattaforma: infrastrutture socio-digitali territoriali e sviluppo dell'economia sociale. Apprendimenti dall'esperienza di Alleanza per i Caregiver

Impresa sociale e impresa for profit

Matteo Fusco - Beople

Quanto mercato serve per potersi permettere di sbagliare. Cosa cambia quando la logica di mercato entra nell'innovazione del terzo settore

Michele Bianchi - On!

E se il profit avesse bisogno del Terzo settore?": le partnership profit-non profit come leva strategica di sviluppo contributivo

Impresa sociale e welfare aziendale

Valentino Santoni - Percorsi di Secondo Welfare

Il progetto "Welfare aziendale a filiera corta" a Siena

Eleonora Colozza - Fondazione PIN

Il welfare aziendale nelle cooperative sociali: pratica e valutazione

Attrattività dell'economia sociale e lavoro - Sessione B

Felicitas Kresimon - Duemilauno Agenzia sociale

Strategie europee e radicamento territoriale: giovani, reti e transizioni nello sviluppo dell'impresa sociale

Alessia Minuz - Cooperativa Koiné

Specie rare? Ripensare l'attrattività del lavoro sociale attraverso innovazione culturale, organizzativa e narrativa: l'esperienza di Koiné

Mara Grasseni - Università degli Studi di Bergamo

Lavoro femminile e child-penalty nel settore cooperativo in provincia di Bergamo

Venerdì 23 ottobre

Impresa sociale e comunità – Sessione B

Luciano Zanin - Fundraiserperpassione

No dono, no impresa sociale!

Alessandro Latterini - Università degli Studi di Firenze

L'esperienza di costituzione della Cooperativa MoviMenti. L'importanza del concetto di prossimità nello sviluppo di forme di rete

Susanna Coppolecchia

Dalla rete all'ecosistema: capacità collettive e processi di ecosystem building nell'economia sociale. Il caso di Mazara del Vallo

Impresa Sociale e integrazione lavorativa

Marco Gargiulo - Idee in Rete

Rete per l'inclusione lavorativa: un manifesto

Giulia Galera - EURICSE / Impresa Sociale

Le Imprese sociali di inserimento lavorativo in Italia e in Europa

Sostenibilità, economia circolare, cibo

Domenico Vito - Osservatorio Parigi

Comunità energetiche come piattaforme di sviluppo dell'impresa sociale: verso un framework di valutazione rigenerativa integrato con i servizi di prossimità

Francesca Zoccarato, Alessandro Narduzzo - Libera Università di Bolzano

Dallo scarto al valore sociale: il repurposing nelle imprese sociali

Shekoufeh Hosseinizadeh - Rural Hack / Università degli Studi di Napoli Federico II

Dieta mediterranea, comunità, imprese sociali: pratiche di prossimità per un FoodSystem 5.0, tra Napoli e il Mediterraneo allargato

Giuseppe Cozzolino - Università degli Studi Federico II di Napoli

Agricoltura sociale, dalla teoria alla pratica: il caso "Fuori di zucca"

Venerdì 23 ottobre

IKIGAI SOCIAL HUB: Decostruire per potenziare i cambiamenti possibili e le priorità nell'accompagnamento

Con un approccio collaborativo, i temi della mattina vengono messi alla prova dei segnali di cambiamento: quali reggono, quali vanno ripensati, quali meritano la priorità. Un lavoro di scomposizione e ricomposizione: dal confronto tra le diverse prospettive nascono le proposte che daranno forma ai contenuti e alle priorità del toolkit, pronte per il momento di restituzione pubblica del BarCamp.

Intervengono:

ARCO / Yunus Social Business Centre - Avanzi / a/cube - B.MORE -Beople - CGM - Common Ground - Contamination Lab e School of Innovation - Università di Trento) - Ecosistemica - EURICSE - Feel Crowd - Fondazione De Marchi - Fondazione Monte dei Paschi di Siena - Fondazione Triulza - Ikigai Startup e Social Hub - Impact Hub Trento - Kilowatt - LAMA - Open Impact - Politecnico di Milano -Rural Hack (Università Federico II di Napoli) - Scuola di Impresa Sociale - Social Seed - SocialFare - SocioLab

16:30 - 18:30

IKIGAI BarCamp e Sessione Parallela

IKIGAI BarCamp: Ricostruire per arricchire: la rete si apre al confronto

Le sintesi e le proposte tematiche diventano postazioni aperte al confronto: ricercatori e practitioner si incontrano, si mescolano e arricchiscono il percorso verso la stesura condivisa dell'indice del toolkit, con la metodologia collaborativa di un grande BarCamp.

L'impresa sociale attraverso i dati

Simone Poledrini - Università degli Studi di Genova

Le performance economico-finanziaria e il valore aggiunto tra imprese sociali e non

Andrea Bernardoni - Legacoop Sociali

L'impatto del rinnovo del CCNL delle cooperative sociali: un'indagine sui bilanci delle cooperative sociali in Italia

19:00 - 20:00

Presentazione di libri

20:00 - 23:00

Cena

Sabato 24 ottobre

9:00 - 11:00

Sessioni parallele

Reti e politiche per il rilancio dei territori periferici

Paolo Castelli - Università Milano Bicocca

Cooperative di comunità come strumento pubblico: pratiche istituzionali nelle aree interne

Anthea Vigni - SocialFare

Wellgranda | Reti di welfare: un modello sistemico di welfare territoriale tra co-programmazione e infrastrutturazione sociale

Michele Bianchi - On!

Un ponte tra i fiumi: l'amministrazione condivisa e le alleanze multistakeholder nel territorio viadanese

Caterina Ottobrini - EURICSE

Politiche a sostegno dell'economia sociale nelle aree rurali: un'analisi comparativa tra strategie europee e implementazioni nazionali

La pubblica amministrazione tra controllo e partenariato

Riccardo Piro - Università degli Studi Federico II di Napoli

Modelli collaborativi per il patrimonio culturale. Quali competenze per l'impresa sociale nei PSPP?

Federica Sammali - Università degli Studi di Milano

Verso un modello di Social Innovation Procurement nell'ecosistema MIND

Emiliano Colacchi - Regione Puglia

Il sistema delle sanzioni amministrative nel Terzo Settore. Tra principio di fiducia e esigenze pubblicistiche di trasparenza

Impresa sociale e sviluppo territoriale. L'esperienza campana

Armando Vittoria, Michele Mosca, Letizia Mercogliano, Maria Dalila

Di Bartolomeo - Università degli Studi Federico II di Napoli

Forme e reti di governance nei processi di rigenerazione del capitale umano e sociale. Un'applicazione della nestling theory a imprese sociali, beni comuni e welfare diffuso nel territorio di Casal di Principe

Sabato 24 ottobre

Economia sociale e partecipazione

Filippo Itolli - Università degli Studi di Milano

Il rapporto tra impresa sociale e democrazia deliberativa: sfide e opportunità

Gerardina Erika Forino

La partecipazione dei lavoratori alla gestione delle imprese: bilanci e prospettive dell'art. 11 del d.lgs. n. 112/2017 alla luce della Legge n. 76/2025

Andrea Volterrani - Università Tor Vergata di Roma

Maria Cristina Antonucci - Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)

Riconfigurare la partecipazione: cooperazione, intermediazione sociale e radicamento territoriale nel caso di Unicoop Firenze

Aris Tufexis, Silvia Binet, Elisabetta Scognamiglio - Open Impact

Come l'impresa sociale può favorire le soluzioni RentToOwn e con quale beneficio per i cittadini

Rendicontazione e valutazione

Maria Antonella Calà - Università degli Studi G. d'Annunzio, Chieti Pescara

Un'analisi relazionale della Valutazione di Impatto Sociale nel Terzo Settore italiano

Pietro Stanchi, Laura Berardi - Università degli Studi G. d'Annunzio, Chieti Pescara

La Rendicontazione sociale nelle Imprese Sociali Abruzzesi: un'analisi quali-quantitativa dei bilanci sociali depositati sul RUNTS

Le competenze per il Terzo settore

Michele Mazzetti - EURICSE

Oltre lo skills gap: competenze specifiche e sviluppo dell'impresa sociale

Mariagrazia Manna - Università degli Studi Federico II di Napoli

Competenze e formazione nel Terzo Settore: un'indagine previsionale Delphi

Amministrazioni condivise: modelli regionali a confronto

Evento aperto al pubblico

Luca Gori coordina il confronto tra i rappresentanti delle Regioni sul tema dell'applicazione dell'amministrazione condivisa

Sabato 24 ottobre

IKIGAI SOCIAL HUB - Tessere l'indice: la sintesi collettiva del toolkit

Restituzione condivisa dei temi emersi, sintesi del lavoro e costruzione collaborativa dell'indice del toolkit.

Dialogo aperto a tutti i partecipanti interessati a contribuire e co-produrre l'indice del toolkit per l'accompagnamento all'imprenditorialità sociale.

11:30 - 13:00

Tavola rotonda finale

Impresa Sociale

Evento realizzato con il supporto organizzativo e scientifico di **EURICSE** e con il sostegno di **IKIGAI Social Hub**, **Fondazione Monte dei Paschi di Siena** e **Fondazione Cattolica**.



IKIGAI
SOCIAL HUB
IN COLLABORAZIONE CON **EURICSE**
European Research Institute for the Advancement of Social Sciences



FMPS
Fondazione Monte dei Paschi di Siena



FONDAZIONE
CATTOLICA